

**SPÉCIAL AÉRONAUTIQUE**

# LES AILES DU SUCCÈS



**Comment Airbus tire l'industrie**

**La course à l'innovation**

**Espace, les nouvelles conquêtes**

**Un formidable réservoir d'emplois**

Aquitaine

# Une industrie plurielle

Région aux multiples compétences, l'Aquitaine est un peu le couteau suisse de l'aérospatiale. Des aérostructures aux produits informatiques, des composites au câblage, elle poursuit sa diversification en misant désormais sur les avions sans pilote.

Par Jean-Claude Pennec

L'Aquitaine a plus d'une corde à son arc. Outre la fabrication d'aérostructures, domaine dans lequel il excelle, le troisième grand pôle aéronautique et spatial français, fournit le secteur en produits informatiques, électroniques et optiques, et dispose de solides compétences en composites, câblages, carburants, maintenance et, désormais, dans les drones. Au total, il emploie plus de 37 000 personnes, essentiellement en Gironde, département qui concentre 15 000 salariés et 320 établissements, et dans les Pyrénées Atlantiques où l'on dénombre 7 200 salariés répartis dans 230 établissements. À elle seule, la capitale girondine, véritable figure de proue du secteur, concentre 280 établissements, 13 700 salariés et à peu près toutes les activités : avions d'affaires et de combat, tuyères des boosters pour la fusée Ariane, carburants pour fusées et missiles, systèmes embarqués pour avions, maintenance aéronautique et aménagement intérieur des avions.

Le dynamisme du territoire s'explique par la présence active des poids-lourds du secteur. À commencer par le groupe

## CHIFFRES CLÉS

- **Chiffre d'affaires :**  
24 milliards d'euros
- **Nombre d'emplois :**  
45 000 dont 14 700 emplois directs et 30 300 indirects.
- **Nombre d'établissements :**  
630 dont 340 sous-traitants
- **Gironde :**  
50% des établissements, deux tiers du chiffre d'affaires global Premier secteur régional exportateur
- **Pôle Aerospace Valley :**  
640 adhérents

Sources : Insee, Pôle Aerospace Valley, Aquitaine Développement Innovation, Gifas.

Safran, dont près de 20 % des effectifs dans l'Hexagone (39 497 personnes) sont en Aquitaine, via ses filiales Herakles, Turbomeca, Snecma et Messier-Bugatti-Dowty. Se sont également implantés dans la région, l'ex-Astrium Space Transportation qui conçoit, fabrique et assemble les étages d'Ariane 5 et du missile M51, implanté à Saint-Médard-en-Jalles (1 340 personnes). Et aussi Dassault Aviation, Turbomeca, Thales, Sogerma qui produit les aé-

rostructures des ATR 42 et 72 et Creuzet Aéronautique.

Ces cadors réalisent à eux seuls 80 % du chiffre d'affaires de l'aéronautique régionale et 59 % du chiffre d'affaires du spatial. À l'opposé, la myriade de petites entreprises (40% des établissements comptent moins de 10 salariés) représente 3 % du chiffre d'affaires global. Les 11 % de CA restants sont réalisés par des entreprises comptant entre 10 et 49 salariés (44 % des acteurs du secteur). Parmi ces PME et ETI qui prospèrent à l'ombre de leurs aînées, on peut citer la Fonderie Messier à Arudy, au sud de Pau, ou le petit pôle de mécanique, toujours à Pau, qui regroupe des sociétés comme Exameca. Mais aussi Rescoll, spécialisée dans les polymères, très dynamique à Talence, ou Potez. « Un axe Figeac, Toulouse, Pau, se dessine très nettement », note Roland Texcier, délégué aux projets R&D aérostructures, matériaux et procédés du pôle Aerospace Valley, dont la compétence s'étend sur les deux régions. Autre spécialité de pointe, le traitement de surfaces avec notamment SII France à Arovy, Aeroprotect à Pau et l'Electrolyse à Latresne.

## Décollage pour la filière drone

La présence, dans la région, d'entreprises de composites est de plus en plus marquée. Avec, en premier lieu, Composites Aquitaine (Airbus Group), implanté à Salaunes ou Epsilon Composites à Gaillan-en-Médoc. Enfin, l'Aquitaine recèle également quelques pointures de l'aménagement des avions avec Sabena Technics, ou de l'équipement de cabines avec Catherineau. Soucieuse de conserver une longueur d'avance, elle se tourne vers les drones, filière en pleine expansion dont le chiffre d'affaires devrait passer de 100 millions d'euros, en 2013, à 188 millions d'euros, en 2015. Son cluster Aetos, né en juillet 2010, regroupe déjà une cinquantaine d'acteurs (Fly-n-Sense à Mérignac, Xamen Technologies à Pau, Vision Scope à Mont-de-Marsan, le Labo-